Le Mouvement Associatif
Centre
Val de Loire

Intervention CENTRAIDER

La vie associative, ses enjeux et les dispositifs de soutien

16 janvier 2023

Choisir l'intérêt général

Le Mouvement Associatif

Centre Val de Loire

Qui sommes- nous ?

Choisir l'intérêt général

Le Mouvement associatif Centre-Val de Loire

Le Mouvement associatif Centre-Val de Loire représente **environ 20 000 associations** en région, réunies au sein de **huit organisations sectorielles**.
Son rôle est de favoriser le développement d'une force associative utile et créative, de porter les valeurs associatives et d'agir pour une reconnaissance pleine et entière de l'apport des associations à la société.

Le Mouvement associatif Centre-Val de Loire est adhérent de la Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire (CRESS) Centre-Val de Loire.

Une relation partenariale forte avec l'Etat et la Région (signature de la charte d'engagements réciproques en janvier 2022)

Le Mouvement associatif Centre-Val de Loire

Les Membres Fondateurs

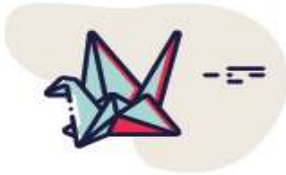
Les Membres Associés

CE QUE FAIT LE MOUVEMENT ASSOCIATIF

PORTER
LES ENJEUX
DE LA VIE ASSOCIATIVE

- **Travailler à la construction d'une politique** de vie associative ambitieuse
- **Permettre aux associations de se mobiliser** et de porter une parole collective

ANIMER
LES DYNAMIQUES
ASSOCIATIVES



- **Offrir aux associations et à leurs partenaires des lieux d'interlocution** et de travail collectif sur des enjeux partagés
- **Incarner la parole associative** dans différentes instances
- **Nourrir la réflexion** des acteurs associatifs

4 MISSIONS
guident l'action
du Mouvement associatif

ACCOMPAGNER
LES ASSOCIATIONS

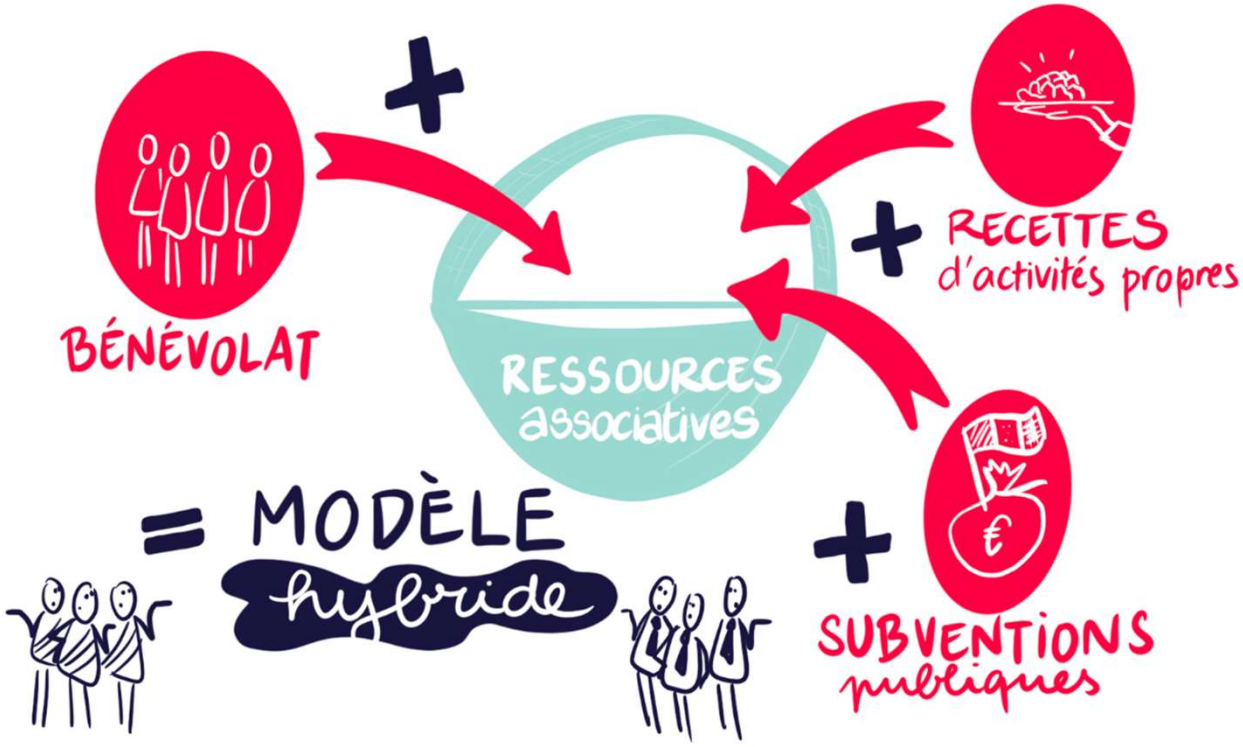
- **Faciliter la transformation** des pratiques au sein des associations
- **Permettre une culture professionnelle** associative commune
- **Informer les associations** sur les évolutions les impactant

RENDRE VISIBLE
L'ACTION ASSOCIATIVE

- **Valoriser le travail mené** au sein des associations
- **Rendre compte de l'apport des associations** à la société

Ce qui fait cause commune : les spécificités du modèle associatif

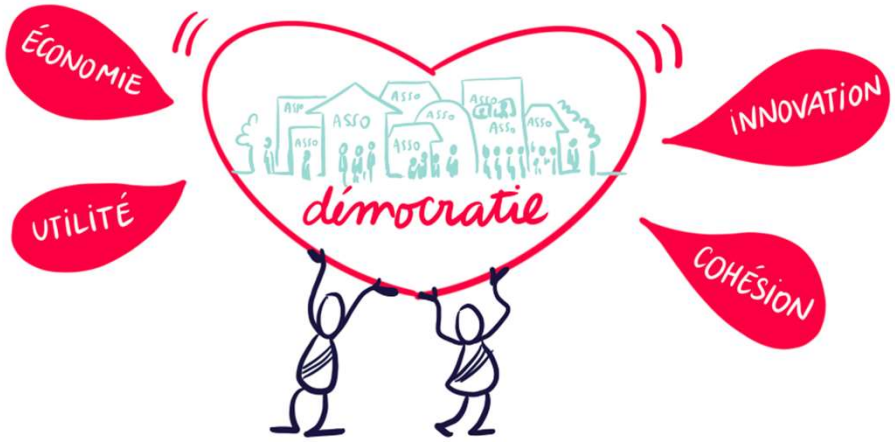
Un modèle économique qui s'appuie sur une diversité de ressources

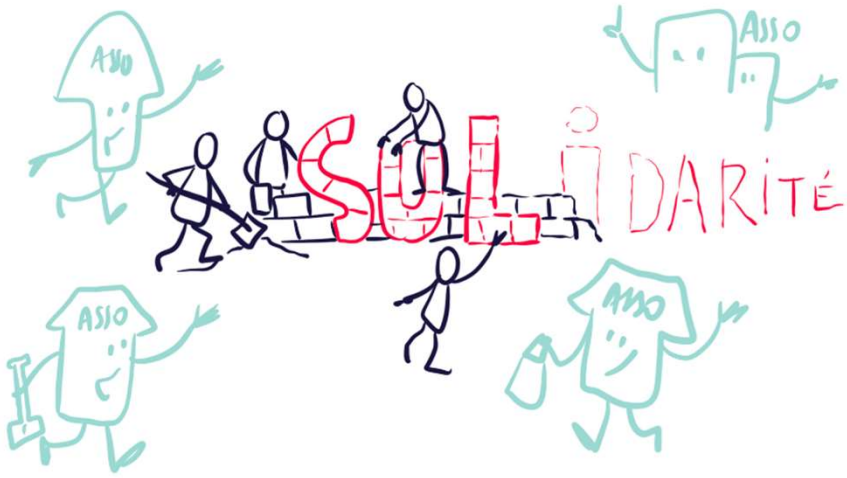


Ce qui fait cause commune : les spécificités du modèle associatif

Une gouvernance démocratique basée sur la participation bénévole

Des activités tournées vers l'intérêt général, une dimension d'utilité sociale fortement présente





Le Mouvement Associatif
Centre
Val de Loire

La vie associative en région Centre-Val de Loire

Choisir l'intérêt général

Recherches & Solidarités

ASSOCIATIONS en CENTRE-VAL-DE-LOIRE

Le MOUVEMENT ASSOCIATIF

@du.mot.a.l.image

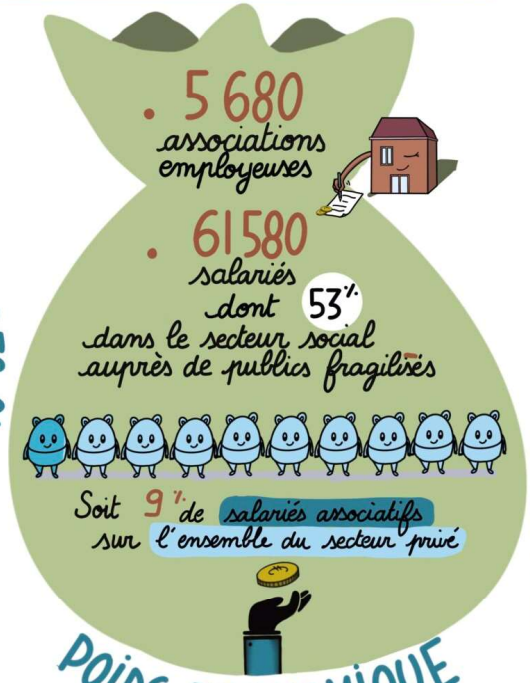
AU SERVICE DES AUTRES

- ≃57 000 associations actives

SOCIAL · SANTÉ · CULTURE · LOISIRS · ENVIRONNEMENT · SPORT · ...

2200 associations créées/an

POIDS ÉCONOMIQUE



- 5 680 associations employeuses
- 61 580 salariés dont 53 % dans le secteur social auprès de publics fragilisés

Soit 9 % de salariés associatifs sur l'ensemble du secteur privé

DES AVENTURES HUMAINES

+ de 480 000 bénévoles

A chacun sa façon d'AGIR, y compris en télébénévolat

selon les ENVIES et les DISPONIBILITÉS

Sources : Associations, repères et chiffres clés en régions. Octobre 2022. Avec le soutien de l'INJEP

Le Mouvement Associatif

Centre
Val de Loire

Les enjeux pour la vie associative

Choisir l'intérêt général

Un modèle associatif fragilisé: les évolutions auxquelles doivent faire face les associations

- **Problématique de renouvellement des gouvernances**

- **Multiplication des contrôles, suivi et évaluation**, « inflation administrative » qui nécessite une forme de professionnalisation accrue du secteur

- **Des formes de marchandisation de l'activité associative** : recours aux appels à projets voire aux appels d'offre et une concurrence entre le modèle associatif et le modèle marchand

- **Une transformation de l'action publique** marquée par des réformes ayant incidences sur les relations des associations avec les décideurs publics

- **Transitions : numérique et environnementale**

L'engagement bénévole et la consolidation des gouvernances

- **Difficulté à renouveler les équipes dirigeantes bénévoles.**
- Nécessaire **appui aux dirigeants en place et aux candidats à la gouvernance, pour développer les compétences** nécessaires à la gestion associative.
- Réflexion à mener pour faire évoluer les gouvernances vers **plus d'horizontalité et de participation des adhérents, salariés et bénéficiaires.**
- Promotion d'une **société de l'engagement** : à tous les âges, tout au long de la vie.
- Difficulté accentuée avec la crise sanitaire : préoccupation n°1

Cf. programme régional de formation des dirigeants bénévoles

La transition numérique

- Recours de plus en plus systématique au numérique, accéléré par la crise sanitaire, avec des impacts sur : la **communication, le recrutement des adhérents, le modèle socio-économique, le mode de gouvernance, l'organisation interne**…

- Nécessité de permettre :
  - **l'acquisition d'une culture du numérique** par les dirigeants et salariés associatifs,
  - **la diffusion et l'appropriation d'outils et usages numériques éthiques et responsables**

Cf. GT associations et numérique + numérique pour tous avec le Hub-Lo

La transition écologique

- Enjeux **fortement investis par les associations dans la mise en œuvre de leurs projets et actions**

- Elles sont des **caisses de résonnance puissantes pour toucher les citoyens**, les sensibiliser et les encourager aussi à transformer leurs pratiques quotidiennes.

- Leviers pour la **mobilisation et l'animation de la vie associative**

- Aujourd'hui, les associations doivent aussi **faire évoluer leurs pratiques** (d'achat, de consommation, de déplacement,...) comme tout acteur économique ou social, et pour respecter certaines réglementations

- Des **outils régionaux** : COP régionale, stratégie alimentation

Cf. Associations et alimentation durable

La qualité de l'emploi

- Professionnalisation du secteur associatif depuis les années 80.
- En Centre-Val de Loire, fort soutien du Conseil régional à l'emploi associatif d'utilité sociale grâce au **dispositif Cap Asso**
- Mais **difficulté des dirigeants bénévoles à maîtriser la fonction employeur**
- Un **besoin d'outillage et d'accompagnement par des acteurs de proximité** (DLA, Impact emploi, ma ressource RH, démarche QVT…).

Cf. réseau conseillers associatifs, GT qualité de l'emploi associatif

Autres enjeux

Les impacts de la crise sanitaire :

- La perte de bénévoles et d'adhérents
- Equilibre des modèles socio-économiques rendu encore plus difficile par la baisse d'activité (notamment dans les secteurs où elle redémarre encore difficilement)
- Les risques de pertes d'emploi

L'inclusion, l'ouverture à la diversité, pour contribuer à (re)tisser le lien social (https://www.inclusiscore.org/)

Le Mouvement Associatif
Centre
Val de Loire

Les dispositifs de soutien à la vie associative

Choisir l'intérêt général

Dispositifs de soutien financier dédiés aux associations

Toutes associations :

- **Fonds pour le Développement de la Vie Associative (FDVA) :** financement au fonctionnement ou aux projets innovants

Associations employeuses :

- **Contrat d'Accompagnement dans l'Emploi (CUI-CAE) :** aide à l'emploi
- **FONJEP :** subvention à l'emploi
- **Cap'asso :** aide aux projets associatifs porteurs d'emplois en CDI
- **Outils de France Active :** financement solidaire (apports remboursables et garanties d'emprunts bancaires)

D'autres soutiens existent (sectoriels, locaux ou via des appels à projets). Le réseau Guid'Asso peut vous orienter ou vous aider !

RÉGION ACADÉMIQUE CENTRE-VAL DE LOIRE
Liberté Égalité Fraternité

Délégation régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et aux sports

PRÉFET DE LA RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE
Liberté Égalité Fraternité

Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités (DREETS)

FONJEP
Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire

Région Centre-Val de Loire

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
CENTRE-VAL DE LOIRE

Acteurs et dispositifs d'accompagnement

Toutes associations :

- **Les réseaux associatifs**
- **Programme de formation des dirigeants bénévoles :** 3500 bénévoles formés par an
- **Les collectivités ou les services de l'Etat** (selon les besoins)
- .....

Associations employeuses :

- **Accompagnement Cap'Asso :** près de 250 associations accompagnées par an
- **Dispositif Local d'Accompagnement de l'ESS (DLA) :** près de 300 associations accompagnées par an
- **Impact-Emploi**

➔ **Désormais pour mieux connaître ou être orienté vers les dispositifs de soutien à la vie associative, le plus simple est de prendre contact avec un acteur du réseau Guid'Asso (cf. présentation ci-après)**

DLA LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

Crajep Centre - Val de Loire

CROS CENTRE VAL DE LOIRE

FRANCE NATURE ENVIRONNEMENT CENTRE-VAL DE LOIRE

CENTRE-VAL DE LOIRE la ligue de l'enseignement

UNAT

Unaf Centre-Val de Loire UNIS POUR LES FAMILLES

URIOPSS Centre

Le Mouvement Associatif \ Centre Val-de-Loire

RÉGION ACADÉMIQUE
CENTRE-
VAL DE LOIRE
Liberté
Égalité
Fraternité

Délégation régionale académique
à la jeunesse, à l'engagement
et aux sports

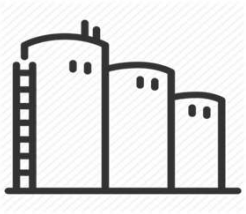
Région Centre-Val de Loire

Le Mouvement Associatif
\ Centre
Val-de-Loire

Guid'Asso

Centre-Val de Loire

Problématiques identifiées



Manque de structuration et d'articulation
entre les acteurs de l'appui aux associations

Disparités territoriales
zones "blanches" vs zones "surchargées"

Manque de visibilité et de lisibilité
pour les associations et pour les partenaires

Fragilité des modèles socio-économiques des acteurs de l'appui

▶ Constats posés depuis plusieurs années, dans diverses études et rapports
(dont rapport en juin 2018 du Mouvement Associatif, issu d'un travail de concertation)

▶ En 2019-2020 : réunion d'un groupe de travail national dédié pour de nouvelles propositions

▶ En 2020-2021 : préfiguration et mise en œuvre des préconisations sur 3 régions (CVL, HDF, NA)

▶ 2022 : début de l'essaimage sur toute la France (Normandie, Bretagne, Occitanie, AURA, PACA, PDLL, la Réunion)

Objectifs et axes de travail de la préfiguration

Co-construction de la stratégie territoriale d'appui à la vie associative locale

Améliorer le service d'appui pour les associations :
Accessibilité
Visibilité
Lisibilité

Montée en compétences des acteurs de l'appui

Renforcement économique des acteurs

Accessibilité
Visibilité
Lisibilité

Un réseau d'acteurs étoffé, visible et de proximité

Enjeux & objectifs

- Labelliser les structures qui formeront le réseau des acteurs de l'appui :
  - **Maillage** du territoire
  - **Complémentarité** des acteurs
  - **Visibilité et lisibilité** pour les associations

Démarche et outils proposés

- **4 missions => 4 labels**
- **Processus de labellisation :**
  - Instruction des demandes par le DDVA (ou DRVA)
  - Avis du comité stratégique départemental (ou régional)
  - Décision par le DDVA (ou DRVA) et attribution le cas échéant de subventions/Fonjep

Accessibilité
Visibilité
Lisibilité

Un réseau d'acteurs labellisés

Labellisation par le Délégué Départemental à la Vie Associative (ou Délégué Régional le cas échéant), après avis du comité stratégique départemental (ou régional) ➔ signature d'une charte et d'une convention

4 missions complémentaires pour appuyer les associations ➔ **4 labels Guid'Asso**

Guid'Asso Orientation

Est en lien avec des associations ou des porteurs de projets qui lui font part de questions.

Connaît les structures d'appui (information/accompagnement) qui peuvent être ressources pour ces usagers

Oriente les associations vers ces structures avec un contact.

Guid'Asso Information

Est en lien avec des associations ou des porteurs de projets sur son territoire.

Délivre les informations de base et les fondamentaux sur la vie associative

Est en mesure d'**expliquer les démarches essentielles**

Si besoin, oriente vers une structure d'accompagnement

Guid'Asso Accompagnement généraliste

Accompagne les associations ou les porteurs de projets de façon transversale sur tous les sujets vie associative

Accueille, évalue les besoins, propose les conseils, l'accompagnement et le suivi adaptés

Mobilise les ressources et les autres acteurs si nécessaire

Apporte son appui et son expertise à la vie du réseau

Guid'Asso Accompagnement spécialiste

Accompagne les associations ou les porteurs de projets sur un secteur d'activité particulier ou sur une thématique

Evalue les besoins, propose les conseils, l'accompagnement et le suivi adaptés

Mobilise les ressources et s'associe à d'autres acteurs si nécessaire

Apporte son expertise à la vie du réseau

Illustration en Centre-Val de Loire

Un réseau d'acteurs labellisés

Campagne de labellisation

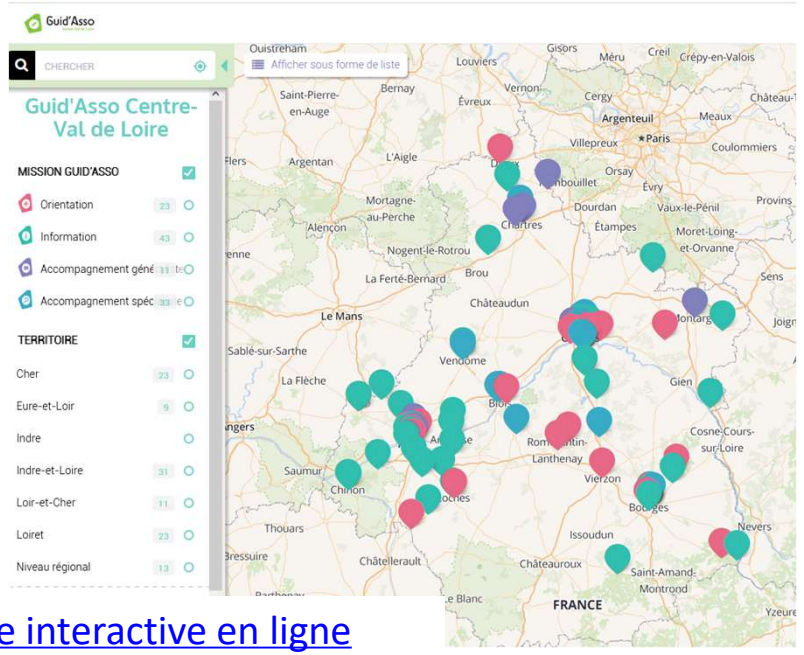
- **En région CVL**, campagnes menées au niveau de chaque département à partir de l'automne 2021
- **119 acteurs actuellement labellisés** (au 3 janvier 2023) :

Guid'Asso Orientation — 24 acteurs

Guid'Asso Information — 44 acteurs

Guid'Asso Accompagnement généraliste — 14 acteurs

Guid'Asso Accompagnement spécialiste — 37 acteurs



Carte interactive en ligne

Illustration en Centre-Val de Loire

Guid'Asso Orientation

Quels types d'acteurs ?

Réseaux associatifs/ESS (4)
Associations (2)
Tiers-Lieux (1)
Maison sport santé (1)
Mairies / Maisons des associations/Espaces France Services (13)
Communautés de Communes (2)

Guid'Asso Information

Quels types d'acteurs ?

Réseaux associatifs (6)
Associations (8)
Mairies (16)
Centres communaux/Centres sociaux (4)
Communautés de Communes (1)
Office de tourisme (1)
Etat / Greffe (1)

Guid'Asso Accompagnement généraliste

Quels types d'acteurs ?

Réseaux associatifs/ Associations – principalement CRIB/PAVA (11)

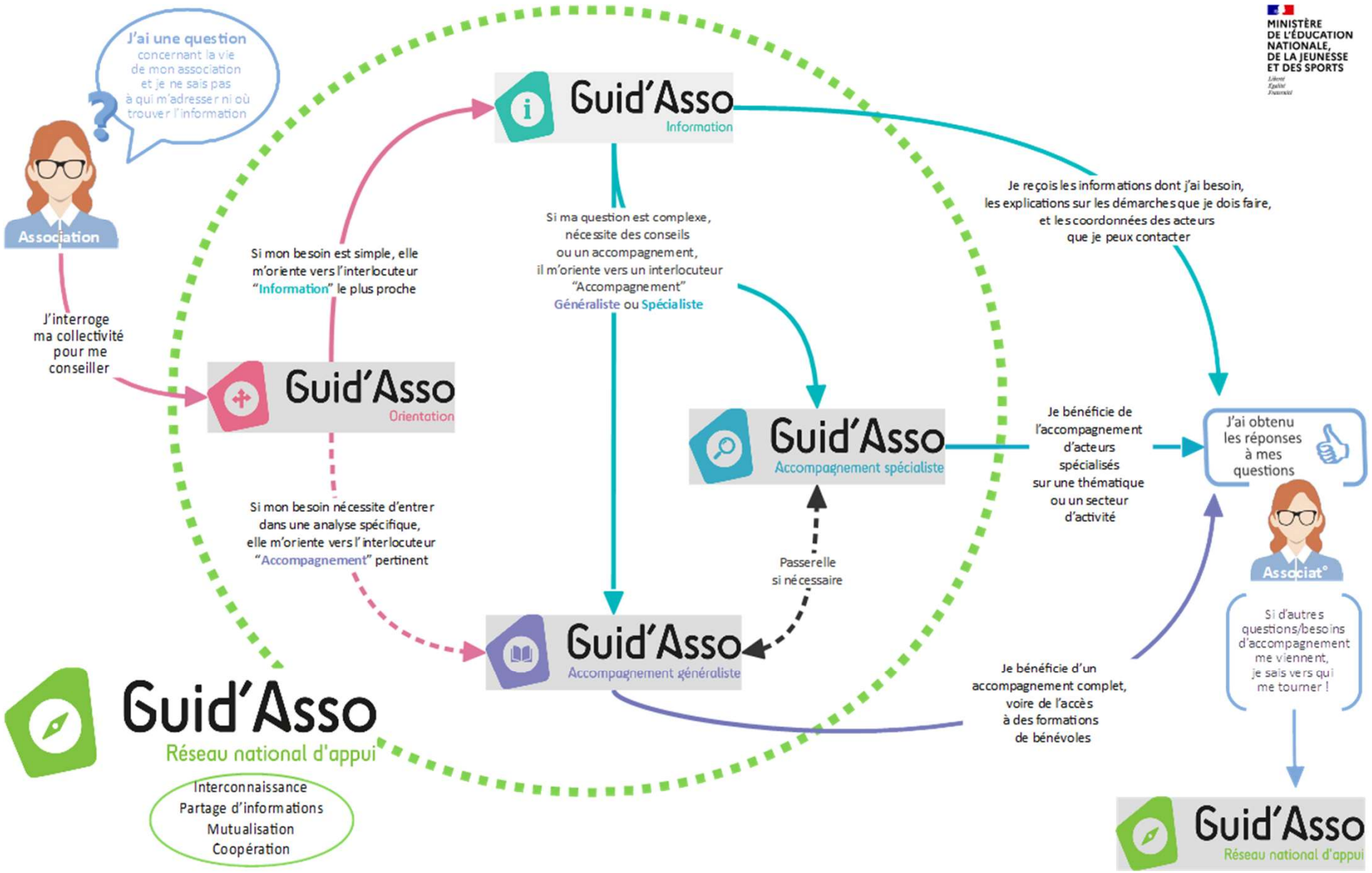
Guid'Asso Accompagnement spécialiste

Quels types d'acteurs ?

Réseaux associatifs (9)
Structures porteuses DLA (3)
Maison des sports (2)

+ réseaux associatifs ou acteurs régionaux (ex: France Active) au niveau régional (11)

**état des lieux permanent / 1 département encore en-cours*


MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE, DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS
Liberté
Égalité
Fraternité
J'ai une question concernant la vie de mon association et je ne sais pas à qui m'adresser ni où trouver l'information
Association
J'interroge ma collectivité pour me conseiller
Guid'Asso Orientation
Si mon besoin est simple, elle m'oriente vers l'interlocuteur "Information" le plus proche
Si mon besoin nécessite d'entrer dans une analyse spécifique, elle m'oriente vers l'interlocuteur "Accompagnement" pertinent
Guid'Asso Information
Si ma question est complexe, nécessite des conseils ou un accompagnement, il m'oriente vers un interlocuteur "Accompagnement" Généraliste ou Spécialiste
Guid'Asso Accompagnement spécialiste
Guid'Asso Accompagnement généraliste
Passerelle si nécessaire
Je reçois les informations dont j'ai besoin, les explications sur les démarches que je dois faire, et les coordonnées des acteurs que je peux contacter
Je bénéficie de l'accompagnement d'acteurs spécialisés sur une thématique ou un secteur d'activité
J'ai obtenu les réponses à mes questions
Associat°
Si d'autres questions/besoins d'accompagnement me viennent, je sais vers qui me tourner !
Je bénéficie d'un accompagnement complet, voire de l'accès à des formations de bénévoles
Guid'Asso Réseau national d'appui
Interconnaissance
Partage d'informations
Mutualisation
Coopération
Guid'Asso Réseau national d'appui

Montée en compétences
Renforcement économique

Des acteurs formés et outillés

3 étapes pour la formation des acteurs :

❶ Accueil – intégration dans le réseau

❷ Formations d'entrée dans le réseau

❸ Formations complémentaires

3 leviers pour favoriser la mutualisation :

❶ Echanges de pratiques (rencontres, webinaires…)

❷ Documentation et outils (lettre d'info, espace ressources, etc.)

❸ Acteurs ressources (en région, CRDLA, etc.)

❶ Formation informateurs

- ❑ Module 1 « Qu'est-ce qu'une association ? » (3h)
- ❑ Module 2 « Les principales démarches administratives » (2h)
- ❑ Module 3 « Les principales sources de financement » (1h)
- ❑ Module 4 « Les différents acteurs et outils de l'appui aux associations » (3h)
- ❑ Module 5 « Posture de l'informateur » (3h)

❷ Formation accompagnateurs

- ❑ Module 1 « Création d'une association ? » (4h)
- ❑ Module 2 « Fonctionnement associatif » (4h)
- ❑ Module 3 « Bénévolat et volontariat » (4h)
- ❑ Module 4 « Responsabilité » (2h)
- ❑ Module 5 « Association employeur » (4h)
- ❑ Module 6 « Finances / Gestion » (4h)
- ❑ Module 7 « Territoires et subventions » (3h)
- ❑ Module 8 « Outils à disposition des associations » (3h)
- ❑ Module 9 « Posture de l'informateur » (3h)

**En région Centre-Val de Loire : Les formateurs sont issus du réseau Guid'Asso*

Plus-values de Guid'asso

pour les acteurs de l'appui et pour les associations

Pour les structures labellisées

- Visibilité & reconnaissance
- Interconnaissance
- Kit de communication
- Formations
- Echanges de pratiques
- Boîte à outils
- Soutien technique & pédagogique
- Veille d'informations
- Appui financier (Accompagnateurs généralistes)

Pour les bénéficiaires

- Proximité de l'accueil
- Cartographie des acteurs
- Accès gratuit
- Orientation vers le bon interlocuteur & fluidité des parcours
- Informations actualisées
- Accompagnement personnalisé
- Fiches pratiques et outils
- Montée en compétences

Co-construction
stratégie territoriale

Guid'Asso = un réseau co-animé

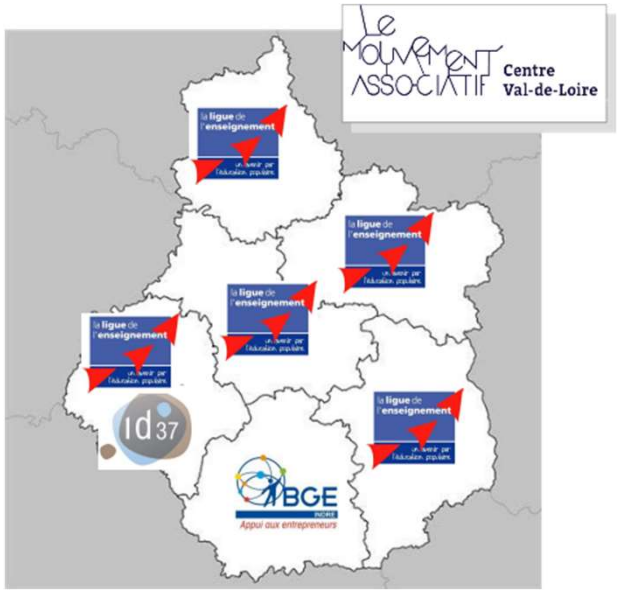
Le dispositif s'appuie sur un réseau d'acteurs labellisés **co-animé** par l'État et des partenaires associatifs :

- au niveau régional : **DRVA** & **LMA**
- au niveau départemental : **DDVA** & **partenaire associatif** désigné via appel à candidatures
  - ✓ Possibilité de s'appuyer sur un **consortium** d'acteurs locaux

Concertation et travail en **partenariat étroit** entre État et partenaire associatif

Rôle des co-animateurs, en lien étroit avec DDVA/DRVA (cf. diapo suivante) :

- Mise en œuvre et développement du réseau (état des lieux, mobilisation de nouveaux acteurs, etc.)
- Co-animation du réseau (interconnaissance, rencontres, mutualisation, etc.)



Co-construction
stratégie territoriale

Articulation avec les autres réseaux et partenariats

Un objectif de Guid'Asso = ne plus fonctionner en silo et faciliter le parcours des assos

nécessité de développer des **partenariats**

et de veiller à **l'articulation** avec d'autres dispositifs existants

Exemple :

Articulation avec le **réseau ESSOR** animé par la CRESS

(schéma d'articulation diapositive suivante)

Articulation
Guid'Asso / ESSOR

Ces deux réseaux partagent la même vocation :

- Orienter / informer / accompagner des porteurs de projet
- Animer le réseau des acteurs qui assurent ces missions pour :
  - Favoriser l'interconnaissance
  - Rendre visible et lisible cet écosystème d'appui
  - Assurer un service de qualité et efficace, avec une fluidité des parcours pour les porteurs de projets
  - Mutualiser, former, outiller
  - Valoriser les compétences des membres

Ils se distinguent néanmoins par le public visé (= les bénéficiaires de l'appui – voir détails ci-dessous => **).**
Les acteurs de l'appui qui composent ces réseaux ne sont donc pas tout à fait les mêmes.

Malgré tout, certains bénéficiaires peuvent être à la croisée des deux réseaux.
D'où l'importance de créer une articulation entre les deux réseaux, et de veiller à une bonne **complémentarité** voire à une mutualisation sur certains sujets (à définir).

Animation du réseau
Au niveau régional : DRAJES / LMA CVL
Au niveau départemental : SDJES / partenaire associatif

Bénéficiaires = toutes associations
- quel que soit leur profil et leur secteur
- quelle que soit leur taille
- bénévoles, salariés, porteurs de projet associatif
- dont PTCA

Membres du réseau
Acteurs de l'appui associatif (publics et privés), labellisés
4 missions d'appui :
- ★ Prescription
- ★ Information
- ★ Accompagnement généraliste
- ★ Accompagnement spécialiste

Guid'Asso Centre-Val de Loire

Réseau des développeurs ess Centre-Val de Loire

Publics bénéficiaires du réseau Guid'Asso

Publics bénéficiaires du réseau ESSOR

Animation du réseau
Aux niveaux régional et départemental : CRESS CVL

Bénéficiaires = entreprises de l'ESS
(cf. art 1 de la loi ESS du 31 juillet 2014)
Plus particulièrement :
- Phase d'émergence et de création
- Projets économiques* créateurs d'emploi
- Sociétés commerciales ESS/ESUS
- Développement d'affaires / achats responsables
- Projets de coopération : PTCE, Tiers lieux, TZCLD

Membres du réseau
Professionnels de l'accompagnement et du financement des projets ESS, travaillant dans des structures ou activités à but non lucratif :
- Chargés de mission DLA
- Délégués innovation sociale (Alter Incub...)
- Délégués SCOP/SCIC
- Chargés d'accompagnement CAE
- Conseillers en financement ESS (France Active...)
- Facilitateurs de Tiers Lieux
- Conseillers associatifs souhaitant intégrer ce réseau

Principaux prescripteurs visés :
- Membres du réseau des développeurs éco animé par Dev'Up :
  - *Développeurs économiques du conseil régional et des EPCI ;*
  - *développeurs territoriaux (agents de développement des pays, service aménagement du territoire du conseil régional)*
  - *conseillers/formateurs entrepreneuriat issus des consulaires, BGE, initiatives, ADIE, Couveuses*
  - *conseillers emploi (pôle emploi, Cap Emploi, missions locales)*
- Organismes de formation et établissements d'enseignement supérieur
- Banquiers et experts comptables
- Services de l'État dédiés aux entreprises : DREETS, Le TRESOR, SGAR

* projets ayant une part de leurs ressources générée par de la vente de services ou produits

Articulation entre les deux réseaux

Objectifs
- Favoriser l'interconnaissance et le repérage des acteurs de l'appui
- Fluidifier les échanges d'informations
- Faciliter le parcours des bénéficiaires (passerelles entre les deux réseaux)
- Mutualiser (outils, réflexions, etc.)
- Articuler les actions, notamment pour les membres participant aux deux réseaux

Moyens
- Séminaire régional annuel regroupant les membres des deux réseaux
- Participation des pilotes de chaque réseau à certaines réunions de l'autre réseau
- Modules de formation croisés $^{vs}/_{ou}$ en commun
- Création d'un support de communication pour présenter la spécificité de chaque réseau et leur complémentarité
- Mutualisation de contacts utiles / veilles /outils

Co-construction
stratégie territoriale

Guid'Asso = un réseau co-piloté

Enjeux & objectifs

- Mettre en place une gouvernance durable, centrée sur la concertation et la co-construction
- Fédérer les partenaires (État, associations, collectivités territoriales, CAF, CRESS…)
- Définir une stratégie locale d'appui à la vie associative locale

Comité régional stratégique Guid'Asso

Une nouvelle instance en **complémentarité** avec l'existant

Interactions entre les instances, pour éviter les fonctionnements en silo

Donner une cohérence à l'ensemble, avec une **Conférence territoriale à la vie associative**, co-pilotée, qui poserait des orientations générales.